**Раздел I. Описание практик муниципального образования**

**Подраздел I. Практика муниципального образования**

**в сфере «муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N п/п** | **Наименование направления** | **Содержание** |
| 1 | Описание муниципальной практики по следующим направлениям: система стратегического управления; развитие муниципально-частного партнерства, опыт реализации соответствующих проектов в социальной сфере; развитие малого и среднего предпринимательства, привлечение инвестиций в экономику | Построение процесса корректировки Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Саратов» до 2030 года» с учетом принципов проектного управления.  Согласно Федеральному закону №172-ФЗ от 28 июня 2014 года «О стратегическом планировании в Российской Федерации» основным документом стратегического планирования, разрабатываемым на муниципальном уровне, является Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Город Саратов» до 2030 года (далее - Стратегия). |
| 2 | Перечень мер, принятых органами местного самоуправления, для внедрения и реализации в муниципальном образовании описываемой практики | Весь процесс Проекта корректировки Стратегии был разбит на 4 стадии согласно жизненному циклу проекта:  - инициация (июнь 2019 года);  - планирование (июль – август 2019 года);  - реализация (сентябрь 2019 года – февраль 2020 года);  - завершение (март 2020 года).  **На стадии инициации были реализованы**:  - мониторинг действующей редакции Стратегии с учетом ключевых потребностей города и граждан;  - оценка Стратегии на предмет согласованности со Стратегией социально-экономического развития Саратовской области;  - анализ соответствия плановых значений показателей стратегических целей и тенденций их фактического изменения;  - оценка отражения положений актуальных документов стратегического характера: Национальных проектов, стандарта «Умный город», Стратегии информационного развития общества в РФ на 2017 – 2030 годы и др.;  - получены результаты рецензий от экспертного научного сообщества в части прогнозной результативности действующей редакции Стратегии;  - определены формы реализации планируемых изменений;  - в качестве методов были определены – системный анализ, наблюдение, дедукция, экстраполяция и прогнозирование;  - выбран инструмент для координации, мониторинга и контроля реализации Проекта.  **Результатом стадии** являлась актуализация необходимости корректировки Стратегии.  **Стадия планирования** включила в себя такие шаги, как:  - сформирована команда Проекта, куда вошли структурные подразделения администрации и представители экспертного и научного сообщества[[1]](#footnote-1);  - составлен реестр предложений и выявленных несоответствий для корректировки;  -разработаны рекомендации по переименованию, добавлению и/или исключению целевых показателей;  - разработан Паспорт Проекта корректировки Стратегии: определена цель, ресурсы, задачи;  - разработана и утверждена дорожная карта по реализации Проекта корректировки Стратегии с детализацией по этапам и ответственным исполнителям;  - внесены данные по Проекту в Информационную систему управления проектами (ИСУП) – современный инструмент для координации, мониторинга и контроля выполнения мероприятий по Проекту;  - выстроена иерархическая структура задач по проекту и построена диаграмма Гантта.  **Результат** **стадии** – структурированный алгоритм внесения изменений в Стратегию с определенными ответственными исполнителями (командой проекта), отраженный в ИСУП.  **Стадия реализация** Проекта корректировки Стратегии была разбита на 2 этапа: аналитический и дискуссионный.  В рамках *аналитического этапа стадии реализации* Проекта корректировки Стратегии были реализованы такие задачи, как:  - организовано межведомственное, межуровневое и экспертное взаимодействие по разработке, анализу и оценке актуальности необходимых к внесению в действующую редакцию Стратегии изменений;  - проведен детальный анализ содержания предлагаемых к внесению в Стратегию изменений;  - оценена конструктивность с аргументацией вносимых изменений по каждой позиции;  - скорректирован период планирования целевых показателей с трехлетней разбивкой, выстроена приоритезация стратегических целей (граждане – экономика – инфраструктура), отредактированы целевые показатели и значения по ним, внесены задачи и направления развития с учетом современных трендов экономики.  *Результат* данного этапа стадии реализации Проекта корректировки Стратегии - сформированный предварительный вариант Проекта корректировки Стратегии, который лег в основу следующего этапа стадии реализации.  *Дискуссионный этап стадии реализации* Проекта корректировки Стратегии предусматривал комплексную систему всестороннего обсуждения проекта Стратегии в разных форматах: круглые столы, депутатские слушания, интервьюирование с экспертами в области стратегического планирования.  В рамках мероприятий, проводимых с участием главы муниципального образования «Город Саратов», предлагаемые к внесению изменения рассматривались на постоянно действующем совещании (4 декабря 2019 года) и на заседании Совета по развитию малого и среднего предпринимательства и инвестиционной деятельности при главе муниципального образования «Город Саратов» (11 декабря 2019 года), по итогам которых, разработан проект «Стратегия для граждан», размещенный на официальном сайте администрации.  Далее обсуждение предполагаемых к внесению изменений в Стратегию продолжились в рамках круглых столов, сформированных по обновленным целям Стратегии:  - «Сохранение, воспроизводство и развитие человеческого капитала»;  - «Обеспечение динамичного и устойчивого экономического развития города Саратова»;  - «Формирование инфраструктуры инновационного развития города».  Рекомендации, полученные в рамках мероприятий дискуссионного этапа, были учтены при формировании итогового Проекта Стратегии.  Материалы круглых столов, проект «Стратегия для граждан», предложения по корректировке, а также интервью экспертов о реализуемом подходе к корректировке Стратегии, размещены на сайте администрации города в разделе «Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Город Саратов» (<http://saratovmer.ru/strategy/>).  В рамках **стадии реализации** Проекта корректировки Стратегии были получены следующие **результаты**:  - Проект корректировки Стратегии был обсужден в рамках публичных и депутатских слушаний;  - получены мнения экспертов в области стратегического планирования;  - разработан Проект «Стратегия для Граждан» (размещен на официальном сайте администрации);  - обеспечена актуализация содержания Стратегии с учетом текущего состояния социально-экономического развития, требований соответствующих нормативных правовых документов стратегического планирования (Национальных проектов, стандарта «Умный город», Стратегии развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы и др.);  - согласован итоговый вариант Проекта корректировки Стратегии;  - проведен мониторинг и контроль решения задач проекта с применением инструмента проектного управления – Информационной системы управления проектами (ИСУП);  - выстроена система стратегического планирования с приоритизацией стратегических целей по ключевым направлениям социально-экономического развития муниципального образования «Город Саратов».  На **стадии завершения было** принято участие в заседании комиссии и Саратовской городской Думы.  В **результате** данной стадии Проект корректировки Стратегии был одобрен (решение Саратовской городской Думы от 26.03.2020 № 64 – 508).  Применение принципов проектного управления позволили получить синергетический эффект от трансформации процесса корректировки Стратегии, детализируя процесс и акцентируя внимание на ключевых шагах; сформировать ключевой документ стратегического планирования как можно более точно соответствующим современным реалиям и трендам стратегического развития, учитывая фактически достигнутые результаты по целевым показателям и приоритеты социально-экономического развития города.  Применяемый подход признан эффективным, о чем свидетельствуют полученные результаты.  В настоящее время идет разработка Проекта корректировки Плана мероприятий по реализации Стратегии, предполагающий в качестве одного из ключевых задач – внедрение системы проектного управления в систему управления администрации города. |
| 3 | Результаты реализации описываемых муниципальных практик, которые подтверждаются соответствующими значениями показателей, предусмотренных [разделом II](#Par153) «Управление муниципальными финансами» и [разделом III](#Par363) «Муниципальная экономическая политика» конкурсной заявки | В новой версии Стратегии отражены фактические данные за 2018 год и прогнозные значения до 2030 г., в т.ч. численность населения, объем доходов и расходов бюджета муниципального образования за финансовый год.  Реализация плана мероприятий по достижению целевых показателей, приведенных в рамках скорректированных стратегических целей Стратегии:  - «Сохранение, воспроизводство и развитие человеческого капитала»,  - «Обеспечение динамичного и устойчивого экономического развития города Саратова»,  - «Формирование инфраструктуры инновационного развития города»  будет способствовать достижению показателей, предусмотренных [разделом III](#Par363) «Муниципальная экономическая политика» конкурсной заявки |
| 4 | Презентационные материалы (не более 10 слайдов) | Представлены |

Достоверность представленной в составе конкурсной заявки информации подтверждаю.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Глава муниципального образования**  **«Город Саратов»**  **«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_ 2020 г.** | **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** | **/ М. А. Исаев** |

1. Распоряжение администрации муниципального образования «Город Саратов»   
   от 12 июля 2019 № 230-р. [↑](#footnote-ref-1)